

Jaarverslag 2025

Article 25 Foundation



ARTICLE 25
FOUNDATION



Inhoud

1. Voorwoord	3
2. Projecten	4
2.1 Home Forever	4
2.2 Van Open Deuren naar Leven in Vrijheid	6
2.3 Betekenisvol Samen	7
2.4 The School Projects	7
2.5 Perspectiefgroep	8
2.6 Overige bijdragen	8
3. Vooruitblik 2026	10
4. Organisatie	11
4.1 Gegevens	11
4.2 Bestuur	11
4.3 Medewerkers	12
4.4 Partners	12
5. Financiën	13
5.1 Baten en lasten	13
5.2 Balans	14
5.3 Kerngetallen	14
5.4 Toelichting baten particulieren	14
5.5 Toelichting baten van organisaties zonder winststreven	14
5.6 Overige kosten	15
5.7 Toelichting	15
5.8 Bestemmingsfonds en reserve	15
5.9 Begroting 2026	16



VAN OPEN DEUR
NAAR LEVEN
IN VRIJHEID!

1. Voorwoord

In 2025 kwam het eerder gelegde fundament van onze organisatie tot leven. We zagen hoe onze beweging niet alleen zichtbaar werd in het dagelijks leven van mensen met dementie en hun naasten, maar ook bij zorgorganisaties die ruimte hebben gemaakt voor een nieuwe manier van kijken en doen.

Omdat er nog een wereld te winnen is als het gaat over het beeld van en onze omgang met mensen die leven met dementie, blijft onze missie onveranderd. Daarom blijven we ons inzetten voor een betere levenskwaliteit voor iedereen die geraakt wordt door dementie.

Het afgelopen jaar zijn we dichterbij het realiseren van onze missie gekomen door programma's te versterken en nieuwe samenwerkingen aan te gaan. Tegelijkertijd stond dit jaar in het teken van professionalisering van onze organisatie. Zo groeide ons team, werd onze strategische koers aangescherpt en zijn onze belangrijkste projectplannen ontwikkeld. Samen geven deze stappen steeds betere vorm aan de beweging en vergroten ze ons vermogen om verschil te maken in het leven van mensen met dementie en hun geliefden.

We zijn alle partners en betrokkenen die in 2025 hebben bijgedragen aan onze missie enorm dankbaar voor de samenwerking, het vertrouwen en geloof in een betere toekomst. Want samen bouwen we aan een wereld waarin ieder mens gezien blijft worden – ondanks leeftijd of diagnose.

Want alleen als wij de mens blijven zien, zal deze nooit verdwijnen.

Teun Toebe

Mede-oprichter Article 25 Foundation

Michiel van Putten

Directeur-bestuurder Article 25 Foundation



2. Projecten

2025 was het jaar waarin onze projecten verder zijn vormgegeven en tot uitvoering zijn gebracht. Ieder project draagt op zijn eigen manier bij aan een samenleving waarin mensen met dementie volop meedoen. En tegelijk bouwen alle projecten samen aan één beweging: van systeem naar mens en van beperking naar mogelijkheid.

Hieronder lichten we de belangrijkste projecten en programma's toe.

2.1 Home Forever

In 2025 heeft Home Forever zich verder ontwikkeld van een conceptuele basis naar een programma dat steeds duidelijker zichtbaar wordt in de praktijk. Waar in eerdere jaren vooral is gebouwd aan visie en fundament, stond 2025 in het teken van doen en verdiepen. Steeds meer zorgorganisaties durfden te kiezen voor een andere manier van kijken naar wonen en leven met dementie.

Binnen het programma is ons streven helder: woon- en leefomgevingen creëren waarin mensen met dementie volwaardig deel uitmaken van de gemeenschap, hun eigen ritme behouden en zoveel mogelijk in vrijheid leven. 2025 werd een jaar waarin dat niet alleen werd uitgesproken, maar ook stap voor stap zichtbaar werd in de praktijk.



Figuur 1: de programma's van Home Forever

2.1.1 Van Verpleeghuis naar Gewoon Thuis

In 2025 is *Van Verpleeghuis naar Gewoon Thuis* verder doorontwikkeld tot een integrale en praktisch toepasbare aanpak voor zorgorganisaties die willen transformeren van een (onbedoeld of onbewust) medisch georiënteerde naar een sociale leefomgeving.

We hebben het programma gedeeld met en in persoon toegelicht aan alle zorgkantoren. De ontvangen feedback heeft geholpen om de inhoud verder te verfijnen en te verduidelijken.

Bij meerdere zorgorganisaties zijn de implementaties gestart.

- Bij een deel werd de eerste fase (analyse) uitgevoerd;
- Bij anderen werd verder gewerkt aan verdieping, verankering en het doorbreken van patronen in dagelijks handelen;
- Tegelijk vonden voorbereidende gesprekken plaats met organisaties die in 2026 willen aansluiten.

In 2025 is bovendien een belangrijke samenwerking gestart met Maastricht University. Met behulp van bestaande, wetenschappelijk onderbouwde meetmethodes wordt in deelnemende organisaties onderzocht hoe het dagelijks leven en de kwaliteit van leven van bewoners zich ontwikkelt binnen de beweging naar een meer sociale leefomgeving. Deze inzichten helpen ons om de impact van het programma beter te begrijpen en te vertalen naar concrete veranderingen en resultaten.

Tot slot werkten we samen met partners aan nieuwe projectplannen om de beweging verder te laten groeien. Voor deze plannen is in 2025 gewerkt aan de benodigde financiering. De uitvoering volgt in 2026.

“Toen ik als teamleider op de PG leerafdeling begon, voelde de gesloten deur achter mij meteen alsof er iets niet klopte. Het institutionele karakter botste met alles wat ik jarenlang in de extramurale zorg als ‘thuis’ kende. In samenwerking met Article 25 Foundation zetten we nu een beweging in gang waarin vrijheid, menselijkheid en verbondenheid weer leidend zijn. Dankzij hun ondersteuning lukt het ons om écht anders te kijken én anders te doen, zodat bewoners kunnen zeggen: ‘Hier voel ik mij thuis.’”

- Teamleider PG leerafdeling, Inovum

2.1.2 Een inclusieve buurt

In 2025 lag de focus rondom het thema ‘Een inclusieve buurt’ op het versterken van relaties en afstemming met landelijke en lokale partners. Waar mogelijk integreren we dit binnen *Van Verpleeghuis naar Gewoon Thuis*. Want een sociale leefomgeving stopt niet bij de voordeur van het verpleeghuis. De beweging richting menselijkheid en vrijheid krijgt pas echt kracht wanneer bewoners, geliefden, buurtgenoten, vrijwilligers en lokale organisaties elkaar weten te vinden.

Door de verbinding met de buurt structureel onderdeel te maken van het programma:

- sluiten we aan bij bestaande initiatieven;
- worden lokale netwerken op een natuurlijke manier betrokken;
- en versterken we de sociale bedding waarin bewoners kunnen deelnemen.

2.1.3 Voor iedereen een Thuis

In 2025 is het projectplan *Voor iedereen een Thuis* afgerond. Dit plan richt zich op het ontwikkelen van een raamwerk voor een veilige en menswaardige leefomgeving voor mensen met dementie voor wie volledige vrijheid niet haalbaar is. In dit traject zijn ook de eerste stappen in fondsenwerving gezet, maar de aanvragen zijn dit jaar grotendeels niet toegekend. De reden hiervoor is dat deze doelgroep van mensen met ander gedrag minder aandacht heeft van fondsen, maar juist daarom zijn we gesterkt om ons alsnog hard te maken voor een humane manier van leven.



Toch is gezien de fase waarin onze organisatie zich bevindt en de prioriteit die uitgaat naar lopende programma's, besloten het project voorlopig niet de hoogste prioriteit te geven om zo via andere wegen mogelijkheden voor financiering te creëren. Ook zien we dat de beweging in Nederland nog niet ver genoeg is om dit programma op een betekenisvolle manier te implementeren. De inzichten en voorbereidingen die in 2025 zijn opgedaan blijven waardevol en worden op een geschikt moment benut om het project verder te brengen wanneer de omstandigheden daar beter op aansluiten.

2.2 Van Open Deuren naar Leven in Vrijheid

In samenwerking met Teun Toebe en het programma Over Morgen van AO VVT organiseerden we op 16 september het event Van Open Deuren naar Leven in Vrijheid in Tivoli Vredenburg. Met honderden mensen in de zaal en meer dan 1.200 mensen via de livestream mee (individueel, maar vaak ook met een heel team van zorg- en welzijnsmedewerkers), versterken we de beweging naar leven in vrijheid als basis.

De reacties waren overweldigend positief. De middag werd omschreven als inspirerend, indrukwekkend en confronterend op een goede manier. Het persoonlijke verhaal van Lotte Bouwman benadrukte de urgentie en raakte veel aanwezigen diep. De praktijkvoorbeelden gaven deelnemers praktische handvatten op wat er wél mogelijk is en hoe elke organisatie vandaag al stappen kan zetten richting meer menselijkheid en vrijheid.

Veel aanwezigen gaven aan dat ze de opgedane kennis actief meenemen naar hun eigen teams. Daarmee heeft het event niet alleen voor bewustwording gezorgd, maar ook een beweging versterkt die steeds meer draagvlak vindt binnen zorgorganisaties door het hele land.

"Het heeft mij vanmiddag weer een paar stappen vooruit geholpen." - zorgverlener

"Wat een mooi initiatief wat jullie organiseren! Heel veel woonzorgcentra kunnen nog heel wat leren van jullie praktijkvoorbeelden." - geliefde van iemand met dementie

Bovendien hebben we in de realisatie van dit project bewust de mogelijkheid tot samenwerken met de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd opgezocht. Vanuit hun rol binnen het systeem kunnen zij als onafhankelijke toezichthouder geen formele samenwerkingen aangaan, maar door deelname kunnen zij wel een geluid versterken en dit uitdragen richting de sector. Deze manier van werken aan een ander geluid heeft zeer positieve resultaten opgeleverd en zorgt voor een versterking van de beweging in de sector, vooral ook naar de organisaties die minder prominent actief zijn met het openen van de gesloten afdelingsdeuren. Dit is systeemverandering in de praktijk:

"Dit is niet meer iets van een klein groepje mensen die een soort ideaalbeeld hebben en daar activistisch op zijn, dit is een beweging die verder gaat. En omdat het zo'n beweging is, hebben wij als inspectie gezegd: wij moeten ons daarbij aansluiten en waar nodig willen wij ook die kar mee helpen trekken."

- Marina Eckenhausen, Inspecteur Generaal bij Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd



2.3 Betekenisvol Samen

In 2025 is het projectplan *Betekenisvol Samen* uitgewerkt. Dit programma richt zich op het versterken van de relatie tussen mensen met dementie en hun geliefden, met als doel om eenzaamheid te verminderen en het gevoel van ertoe doen te vergroten. De kern van het plan bestaat uit het ontwikkelen van toegankelijke ondersteuning, waaronder een interactieve app en aanvullende materialen, gericht op communicatie, begrip en betekenisvolle activiteiten.

In 2025 hebben we de uitgangspunten van het project aangescherpt in gesprekken met zorgkantoren en inhoudelijke partners. Daarnaast is contact gelegd met Hogeschool Windesheim en andere kennispartners om ervaringskennis, onderzoek en praktijk te verbinden binnen de verdere ontwikkeling van het programma. Ook hebben we diverse fondsen en zorgkantoren gesproken om de financiële haalbaarheid te verkennen en mogelijke vormen van cofinanciering te onderzoeken.

Het projectplan vormt nu een stevige basis voor 2026. De prioriteit ligt bij het vinden van financiering bij de juiste partners. Hiervoor worden met meerdere partijen gesprekken gevoerd.

2.4 The School Projects

In 2025 zijn verkennende gesprekken gevoerd met verschillende onderwijsinstellingen, waaronder het primair onderwijs (PO), het mbo en het hbo. Uit deze gesprekken blijkt dat er grote behoefte is aan lesprogramma's die dementie op een concrete, menselijke en toegankelijke manier behandelen.

Voor het mbo en hbo onderzoeken we momenteel op welke wijze we als stichting het beste kunnen aansluiten bij bestaande curricula en initiatieven. Daarbij kijken we welke vorm van samenwerking het meest duurzaam en impactvol is.

Daarnaast hebben we contact met Young Impact over de toekomst van het eerder gezamenlijk met Teun ontwikkelde lespakket. In het schooljaar 2024-2025 zijn 23 scholen en 800 jongeren bereikt. In het schooljaar 2025-2026 (t/m december 2025) zijn 7 scholen en 200 jongeren bereikt. Om beter zicht te krijgen op de ervaringen van studenten, zijn in 2025 verschillende colleges bijgewoond. De inzichten die dit heeft opgeleverd worden meegenomen in de verdere ontwikkeling van The School Projects in 2026.

Voor het primair onderwijs is in 2025 een plan ontwikkeld voor een nieuw lespakket over dementie en een inclusieve samenleving. In 2026 richten we ons op het realiseren van de benodigde financiering en de voorbereiding van pilots. Verschillende scholen hebben inmiddels interesse getoond en zich gecommitteerd aan deelname.

Daarnaast heeft Teun meerdere keren op vrijwillige basis scholingen vanuit Article 25 Foundation gegeven aan leerlingen, studenten en zorgverleners die het 'anders kijken' vertalen naar 'anders doen'.

2.5 Perspectiefgroep

Afgelopen oktober organiseerden we voor het eerst een perspectiefgroep met mensen met dementie en hun naasten bij Huis van de Tijd in Amsterdam. Deze bijeenkomst leverde waardevolle inzichten op over dagelijkse ervaringen, behoeften en vormen van verbondenheid. Deze opbrengsten zijn gebruikt om onze programma's, waaronder *Van Verpleeghuis naar Gewoon Thuis* en *Betekenisvol Samen*, verder aan te scherpen. Vanaf 2026 krijgt de perspectiefgroep een structurele plek in onze werkwijze om onze koers en projecten doorlopend te verrijken met perspectieven uit de praktijk.

Enkele inzichten vanuit de perspectiefgroep over huiselijk wonen:

“Het is fijn als je ergens binnenkomt en niet meteen denkt: wanneer kan ik hier weer weg?”

– deelnemer Huis van de Tijd

*“En dan moeten mensen die hun hele leven samen slapen, ineens in een eenpersoonsbed.
Wat een onzin.”*

– geliefde van iemand met dementie

“Hij wilde naar buiten, maar dat mocht niet. Ze zeiden: misschien steekt hij over. Toen zei hij: ‘Maar ik zie daar een zebrapad, waarom mag ik daar niet over?’”

– geliefde van iemand met dementie

2.6 Overige bijdragen

Naast onze hoofdprogramma's hebben we in 2025 actief bijgedragen aan initiatieven die kennisdeling, beleidsontwikkeling en internationale samenwerking versterken. Deze activiteiten zorgen ervoor dat onze beweging niet alleen lokaal zichtbaar is, maar ook doorwerkt in onderzoek, richtlijnen en mondiale strategieën.

2.6.1 Praktijk en bewustwording

Met het project *‘De mens zien die ook dementie heeft’* (Vilans, InHolland, mbo Rijnland, WZH, Topaz) ondersteunen we zorgorganisaties bij het ontwikkelen van passende zorg via participatief actieonderzoek. In 2025 namen we deel aan projectoverleggen en leerbijeenkomsten en organiseerden we bij WZH en Topaz sessies rond Human Forever, gevolgd door gesprekken met Teun. Zo werden inzichten uit film en praktijk direct vertaald naar dagelijks handelen in teams.

Daarnaast zijn we aangesloten bij de *Strategisch Adviesraad* van het lectoraat *Goed Leven met Dementie* (Hogeschool Windesheim). Vanuit deze rol denken we op hoofdlijnen mee over onderzoeksrichting en over de verbinding tussen wetenschap, praktijk en onze programma's.

Met deze bijdragen brengen we beweging in de praktijk op gang en borgen we dat leren en doen elkaar blijven versterken.

2.6.2 Onderzoek en kennisontwikkeling

Binnen *Enable-Dem* (Hogeschool Windesheim en partners) werkten we mee aan het bundelen en versterken van kennis uit vier learning communities over dementie. In 2025 droegen we bij aan overleggen en bijeenkomsten, met focus op praktische toepasbaarheid van inzichten voor professionals en organisaties.



Ook zochten de projectleiders van het *Europese Memorable* project contact met Teun Toebees voor een Europees onderzoeksprogramma. Hieraan is medewerking verleend via een interview ter voorbereiding op de formele aanvraag.

Zo helpen we kennis te ontwikkelen én bruikbaar te maken waar het telt: in het leven van mensen en in het werk van teams.

2.6.3 Beleid en richtlijnen

Op landelijk niveau werkten we mee aan de vernieuwing van de *Zorgstandaard Dementie*. Onze bijdrage richtte zich op het perspectief van mensen met dementie en hun naasten en op het belang van een inclusieve leefomgeving.

Tegelijkertijd nam Teun Toebees, tot aan het einde van de periode, voor een duur van 4 jaar, deel aan de *Raad van Advies Nationale Dementiestrategie* bij het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. In 2025 is deelgenomen aan de tussentijdse evaluatie die ook is gedeeld met de Tweede Kamer.

Daarnaast voerden we gesprekken over de *Richtlijn 'probleemgedrag'* (formele term, wij spreken over 'ander gedrag' of 'moeilijk verstaanbaar gedrag'). Dit gedrag is in de praktijk op sommige plekken (onnodig) groot. Om evidence based te kunnen onderbouwen waarom bijvoorbeeld het gebruik van antipsychotica zoals haloperidol niet direct helpend is, is contact gezocht met hoogleraar Martin Smalbrugge. Het resultaat van het gesprek is dat zij dit binnen de vakgroep gericht op de richtlijn ter bespreking brengen en waar mogelijk de richtlijn met de juiste kennis aanpassen. Dit gaat direct effect hebben op de omgang met ander gedrag in de praktijk.

Door bij te dragen aan standaarden en richtlijnen zorgen we dat menselijkheid en vrijheid ook structureel verankerd raken in beleid en praktijk.

2.6.4 Internationale samenwerking

De *World Health Organization* heeft in 2025 contact gezocht met Teun Toebees voor inbreng voor de nieuwe '*Ageing is Living*' strategie voor gezond ouder worden, onder verantwoordelijkheid van het WHO Europese Ageing and Health programma. Deze strategie is in 2025 richting de afrondende fase gegaan en zal op korte termijn worden gepubliceerd.

3. Vooruitblik 2026

In 2026 zet Article 25 Foundation een volgende stap in de groei en ontwikkeling van onze organisatie. Na de opbouw van de afgelopen jaren verschuift de focus steeds meer naar opschaling, versteviging van samenwerkingen en het vergroten van onze maatschappelijke impact.

We richten ons op de verdere uitrol en doorontwikkeling van onze programma's, met een centrale plek voor Van Verpleeghuis naar *Gewoon Thuis* en *Betekenisvol Samen*. Binnen deze programma's ligt de nadruk op verdieping, uitbreiding naar nieuwe zorgorganisaties en het versterken van de verbinding tussen onderzoek, praktijk en de ervaringen van mensen die leven met dementie.

Ook versterken we onze positie binnen het werkveld door de verbinding te verstevigen met zorgkantoren, kennispartners en landelijke netwerken. De perspectiefgroep krijgt een structurele plek, zodat inzichten van mensen met dementie en hun naasten blijvend richting geven aan de ontwikkeling en uitvoering van onze projecten.

Internationaal volgen we in 2026 de meest kansrijke contacten op, met als doel om de contouren te vormen voor de eerste internationale samenwerkingen. Tegelijkertijd bouwen we verder aan een duurzame financieringsmix voor zowel projecten als organisatieontwikkeling.

Daarnaast wordt de organisatie verder aangepast aan de groei. Dit omvat uitbreiding van het team, versterking van ondersteunende functies en het verkennen van een passende governance structuur. Daarmee creëren we een stevig fundament om onze ambitie richting 2030 verder te realiseren: een inclusieve samenleving waarin mensen met dementie volwaardig meedoen.

4. Organisatie

4.1 Gegevens

Article 25 Foundation groeide in 2025 niet alleen in impact, maar ook in haar organisatorische volwassenheid. Achter de beweging die we in Nederland versterken, staat een stichting met een stevig fundament en een heldere structuur.

Vanuit onze thuisbasis in het bedrijfsverzamelgebouw *De Compagnie* in Rijswijk werkt een gedreven team dagelijks aan één doel: bijdragen aan een samenleving waarin mensen met dementie volwaardig blijven meedoen.

De kerngegevens van onze organisatie zijn:

- **Naam:** Article 25 Foundation
- **KvK-nummer:** 82538042
- **Rekeningnummer:** NL40 TRIO 0320245497
- **RSIN:** 862510223
- **Postadres:** Postbus 15681, 1001 ND Amsterdam
- **Vestigingsadres:** Geestbrugkade 32, 2281 CX Rijswijk
- **E mail:** contact@article25foundation.com
- **Website:** article25foundation.com

4.2 Bestuur

Het bestuur van de Article 25 Foundation speelde ook in 2025 een belangrijke rol in het richting geven aan de groei van de organisatie. De leden brengen ieder hun eigen kennis, ervaring en betrokkenheid mee, samen vormen zij het anker onder onze koers.

In 2025 bestond het bestuur uit:

- **Teun Toebe**s, voorzitter
- **Michiel van Putten**, secretaris
- **Marlies Veger**, algemeen bestuurslid
- **Tanya van Nieuwstadt**, algemeen bestuurslid (*aangetreden in augustus 2025*)

Daarnaast staat één vacature voor een algemeen bestuurslid open. We nemen hier bewust de tijd voor: we zoeken iemand die niet alleen de juiste expertise meebrengt, maar vooral ook de mensgerichte waarden van de stichting belichaamt.

Bestuurders van Article 25 Foundation ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden; zij kunnen een onkostenvergoeding en niet-bovenmatig vacatiegeld ontvangen.

4.3 Medewerkers

Het team achter Article 25 Foundation is klein, maar gedreven en groeit stap voor stap mee met de beweging die we aanjagen. Eind 2025 telde de organisatie **1,7 fte**.

Een bijzonder onderdeel van de organisatieontwikkeling dit jaar was dat **Michiel van Putten** zich onbezoldigd beschikbaar stelde als directeur bestuurder.. Daarmee werd een stevige basis gelegd voor verdere professionalisering.

In 2025 vonden er **drie indiensttredingen** plaats en **één uitdiensttreding**, passend bij een organisatie die groeit, leert en zich ontwikkelt.

4.4 Partners

Naast ons interne team werken we nauw samen met een netwerk van externe partners die elk bijdragen met hun eigen expertise:

- **HR:** HR ExpertBureau (tot 1-12-2025) en SalVista
- **Fondsenwerving:** S-Days
- **Grafische vormgeving:** B-Ambitious
- **Vormgeving website:** MarkOut
- **ICT:** ExperIT

Samen vormen zij de ondersteunende structuur die ons in staat stelt om te blijven bouwen aan onze programma's en aan de bredere beweging voor menselijkheid, vrijheid en inclusie.

5. Financiën

De stichting is onafhankelijk en krijgt geen structurele subsidie. Wij richten ons op het werven van baten via:

- Donaties van particulieren;
- Donaties van en sponsoring door bedrijven;
- Bijzondere schenkingen, zoals nalatenschappen;
- Bijdragen van fondsen of subsidies voor stichting of specifieke projecten die onze doelstellingen ondersteunen.

In onderstaande paragrafen worden de financiën verder toegelicht.

- Baten en lasten
- Kerncijfers
- Toelichting baten organisaties
- Bestemmingsfonds en reserve
- Balans
- Toelichting baten particulieren
- Toelichting lasten
- Begroting 2026

5.1 Baten en lasten

Baten

	2025**	2024**
Baten van particulieren	€ 2.181	€ 4.874
Baten van bedrijven	€ 0	€ 0
Baten van organisaties zonder winststreven	€ 40.750	€ 89.132
Baten uit levering producten/diensten	€ 82.239	€ 10.250
Som van de baten	€ 125.170	€ 104.256

Lasten

Besteed aan doelstelling	2025**	2024**
The Base Projects	€ 0	€ 21
Pauzemobiel	€ 0	€ 243
Communicatie	€ 0	€ 3.853
All Inclusive	€ 0	€ 8.604
Home Forever	€ 33.833	€ 14.567
Betekenisvol samen	€ 28.514	€ 0
Van open deuren naar leven in vrijheid	€ 42.393	€ 0
Wervingskosten	€ 29.485	€ 24.925
Afschrijvingen	€ 418	€ 3.000
Overige kosten	€ 50.588	€ 13.962
Beheer en administratie	€ 19.460	€ 2.772
Som van de lasten	€ 204.691	€ 71.947
Saldo voor financiële baten en lasten	€ - 79.521	€ 32.309
Financiële baten en lasten	€ 241	€ 194
Saldo van baten en lasten	€ - 79.762	€ 32.115

* het boekjaar loopt van 1-1-2024 t/m 31-12-2024

** het boekjaar loopt van 1-1-2025 t/m 31-12-2025

5.2 Balans

Activa	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa		
Materiële vaste activa	€ 5.882	€ 1.384
Financiële vaste activa	€ 0	€ 0
Vlottende activa		
Voorraden	€ 0	€ 0
Vorderingen en overlopende passiva	€ 1.266	€ 60.000
Liquide middelen	€ 48.860	€ 39.336
Totaal	€ 56.008	€ 100.720

Passiva	31-12-2025	31-12-2024
Reserve en fondsen		
Bestemmingsfondsen	€ 41.311	€ 41.311
Overige reserve	€ - 21.201	€ 58.562
Kortlopende schulden	€ 35.898	€ 847
Totaal	€ 56.008	€ 100.720

5.3 Kerngetallen

	2025		2024	
	€ 204.273	in %	€ 68.947	in %
■ aan maatschappelijk doel	€ 104.740	51%	€ 27.288	40%
■ aan werving	€ 29.485	14%	€ 24.925	36%
■ aan beheer en administratie	€ 19.460	10%	€ 2.772	4%
■ aan overige kosten	€ 50.588	25%	€ 13.962	20%

5.4 Toelichting baten particulieren

	2025	2024
Baten van particulieren	€ 2.181	€ 4.874
■ giften	€ 2.181	€ 4.874
■ schenking	€ 0	€ 0

5.5 Toelichting baten van organisaties zonder winststreven

Baten van organisaties zonder winststreven	
Donaties organisaties zonder winststreven	€ 10.750
Groeiprogramma RCOAK	€ 30.000

5.6 Overige kosten

Overige kosten	2025
Inhuur derden	€ 2.722
Reiskosten	€ 673
Overige personeelsgerelateerde kosten	€ 34.085
Verkoopkosten	€ 12.789
Aanschaf klein inventaris	€ 304
Auto en transportkosten	€ 15
Totaal overige kosten	€ 50.588

5.7 Toelichting

In 2025 had Article 25 Foundation gemiddeld 1,7 fte in Dienst.

Daarnaast is er gebruik gemaakt van ZZP'ers (inhuur derden) die ons hebben geholpen.

5.8 Bestemmingsfonds en reserve

Afgelopen jaar is geïnvesteerd in verdere professionalisering van onze organisatie. Het team is uitgebreid, de strategische koers is aangescherpt en de belangrijkste projectplannen zijn ontwikkeld. Deze investeringen vormen de basis voor de verdere realisatie van de doelstellingen van de stichting. Deze investeringen lopen deels vooruit op de bijbehorende inkomsten, wat zichtbaar is in het resultaat en de ontwikkeling van de overige reserve. De liquiditeitspositie wordt maandelijks gemonitord met behulp van een rolling forecast. De stichting streeft ernaar voldoende liquide middelen aan te houden om minimaal drie maanden aan vaste lasten te kunnen voldoen. Tijdelijk overtollige middelen worden op een spaarrekening aangehouden. Bestemmingsreserves worden uitsluitend gevormd voor specifieke projecten waarvoor verplichtingen of toezeggingen bestaan.

Bestemmingsfonds	
Overige reserve	€ 58.562
Toevoeging resultaat 2024	€ - 79.762
Totaal	€ - 21.201

5.9 Begroting 2026

Baten

	2026
Baten van particulieren	€ 2.000
Baten van bedrijven	€ 30.000
Baten van organisaties zonder winststreven (vermogensfondsen)	€ 110.000
Baten uit levering producten/diensten	€ 175.000
Som van de baten	€ 317.000

Lasten

Besteed aan doelstelling	2026
Home Forever	€ 75.000
Overige projecten	€ 162.300
Overige personeelskosten	€ 40.500
Overige kosten	€ 14.000
Beheer en administratie	€ 10.000
Som van de lasten	€ 301.800
Saldo voor financiële baten en lasten	€ 15.200
Financiële baten en lasten	€ 200
Saldo van baten en lasten	€ 15.400

